

Марина Александровна Назарова, директор муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования детского оздоровительно-образовательного центра «Волжский берег» (Нижегородская область).

Вопросы для интервью:

- Марина Александровна, у вас педагогическое образование, и более 30 лет педагогического стажа. Как и откуда вы пришли именно в сферу детского отдыха и оздоровления?

В 1989 году сразу после окончания школы я пришла работать старшей вожатой в среднюю школу поселка Воротынец Нижегородской области. Моя активность в школьные годы, пионерское детство и комсомольская юность помогли сделать жизнь девочек и мальчишек интересной, насыщенной, яркой. Уже с 1993 года мы с педагогической командой школы организовали первую профильную туристическую смену в лагере «Тополек». Так началось мое длинное путешествие в сферу детского отдыха. Все свое детство я проводила в загородном лагере. Очень любила жизнь в лесу, походы и путешествия, игры и развлечения с друзьями, дискотеки, спортивные соревнования. Не понимала, как можно прожить все лето без любимого лагеря, вожатых, которые казались лучше всех на свете. Лагерь давал свободу, возможность проявить себя, найти новых друзей. «Лагерный ребенок» — это точно про меня. В 2011 году в Воротынском районе открыли лагерь на базе бывшей сельской школы в селе Сомовка. Предложили стать руководителем учреждения. Для меня это было непростое решение. 25 лет на тот момент были отданы любимой школе. Понимала, что справлюсь, что знаю куда двигаться, как создать уникальное место детского отдыха. Уже в 2012 мы стали победителем областного конкурса «Лучший лагерь Нижегородской области»!

- Про вас в отзывах родители пишут, что вы болеете всей душой за детей, чтобы они не только были накормлены и проживали в комфортных условиях, но и чтобы в лагере было много интересных мероприятий с образовательным и развивающим уклоном. Скажите, а какую роль вы вообще отводите проведению ивентов во время лагерных смен?

Развлечения и другие формы досуга – это то, ради чего дети едут в лагерь. Ответ логичен- самую важную роль. Комфорт и хорошее питание несомненно должны быть, но важнее пища духовная, важнее общение, игра, социальные пробы и любовь к друзьям, вожатым, месту, где проводишь 21 день.

- С какими трудностями вы чаще всего сталкиваетесь как директор детского лагеря?

Трудности? Их достаточно в любой работе. Хотелось бы больше сделать для наших детей, улучшить материальную базу лагеря. Сделать ВСЁ и СРАЗУ, ведь дети так быстро растут... Я редко употребляю слово «трудности». Есть цель и задачи. Задачи надо решать, чтобы достичь той самой цели. Самая большая трудность состоит в том, что мы не можем на сегодняшний момент удовлетворить запрос на путевки в наш лагерь. У нас всего 110 мест. Хотелось бы больше, но это пока не в наших силах. Пока...

- А как вы используете игровые технологии во время смен, чтобы вовлечь детей в обучающие программы и образовательные процессы? Имеются ли у вас на этот счет какие-то свои собственные методики, или вы используете методы наших педагогов-классиков, например таких как С.А. Шмаков, который неоднократно подчеркивал, что «Игра – важнейший и неотъемлемый атрибут детства, обучения и воспитания»?

Игра – ведущий вид деятельности в детстве. Не уважать игру, пренебрегать игровыми технологиями неразумно. По природе своей ребенок должен играть. Абсолютно все активности в лагере содержат элементы игры. Есть в лагере и собственные разработки, игровые программы, придуманные вожатыми. Но и от традиционных игровых форм, доставшихся в наследство от великих педагогов-практиков мы не отказываемся. Мне посчастливилось быть лично знакомой со Сталем Анатольевичем Шмаковым. Учиться у него удовольствие и настоящее счастье! Учусь до сих пор по его книгам, общаясь с последователями. «Летний лагерь вчера и сегодня» - моя настольная книга. Еще один друг нашего лагеря, великий мастер игры, создатель школы игромастерства Николай Николаевич Шуть. Николай Николаевич был спикером одного из семинаров практикумов «Вожатская весна», который ежегодно проходит на базе нашего лагеря. Мы с удовольствием учимся у игротехника из Уфы Игоря Карелина, победителя всероссийского конкурса «Лучший вожатый» Стаса Курохтина. Подвижные сюжетные игры, карточные игры, игры-стратегии после их мастер-классов вожатые проводят каждую смену.

- Кстати, говоря о вожатых, всплывает в памяти меткое изречение С.А. Шмакова: «Будь с ребятами рядом, но чуть впереди». Вы согласны с этим? И как вообще вы готовите вожатские кадры?

Вожатый – это, пожалуй, самый важный человек в детском лагере. Именно он непосредственно ежеминутно общается с детьми, учит и воспитывает, любит и жалеет, подбадривает и хвалит. Дети, как правило едут в лагерь к своим вожатым. Очень важно иметь сильный вожатский состав. Но по волшебству или желанию руководителя этому не случиться. Необходима большая системная кропотливая работа. И не за пару недель до лета, а круглогодично готовить к встрече с детьми молодых ребят и девушек. Я работаю старшим

преподавателем в институте транспорта сервиса и туризма городского округа Воротынский Нижегородской области. Веду теоретические, практические занятия по организации досуга. Большая часть вожатых — это мои студенты. Школа вожатых, мастер-классы, выездные интенсивы на базе лагеря, межрегиональные семинары-практикумы для специалистов в сфере детского отдыха в «Волжском берегу» с приглашением специалистов самого высокого уровня — вот малая часть форм подготовки педагогических кадров. Я ценю вожатых, которые умеют работать хорошо, еще больше люблю тех, кто не умеет работать плохо!

В наше время «чуть впереди» нужно быть обязательно. Чтобы видеть ближайший горизонт развития ребенка, предостеречь от неверных поступков, показать то, к чему надо стремиться. Но главным залогом успеха вожатого всегда считала любовь к детям, к тому, что ты делаешь. И это не просто слова. Любовь — это не только объятия, слова восхищения, подарки. Это внимание и забота, круглосуточная ответственность за того, кто рядом.

- Как вы управляете своей командой – вожатыми, педагогами, административным персоналом, чтобы провести смену качественно, интересно для ребят и на высоком уровне?

Героиня известного советского фильма когда-то сказала: «Сложно научиться управлять тремя, а потом количество уже не имеет значения». Летом у нас отдыхает одновременно 110 детей и работает 35 сотрудников. Был опыт работы в лагерях, где 500 детей и более 100 человек персонала. Залог успеха – правильно ставить задачи и обязательно проверять результат их выполнения. А что касается детей – сделать их своими помощниками, единомышленниками, - вот что главное. И тогда мебель в корпусах не ломается, стены не расписываются, и каждый стремиться вести себя как дома, в полном смысле этого дома.

- А как вам помогают цифровые технологии при организации смен?

Без цифры сейчас никуда. Я уверена, что с приходом современных технологий больше плюсов чем минусов. Все меняется, ускоряется и делается более доступным.

- Кроме обычных смен, вы проводите семейные заезды выходного дня, когда к вам в лагерь приезжают дети вместе с родителями. Скажите, детям нравится такой формат – отдых в лагере вместе с родителями?

Главное создать нужную атмосферу. А мы это умеем. Родители на время становятся «детьми». Вместе с ребятами играют и поют, мастерят что-то, бегают и прыгают. В общем не мешают своим детям! Такие встречи помогают мамам и папам увидеть своего ребенка, с другой стороны, в другой обстановке.

С удовольствием родители и дети участвуют в киноклубе «Бумеранг добра», психологических гостиных, прикладных мастер-классах, резвятся на серебряной дискотеке. Такие встречи очень ценны.

- Давайте остановимся немного на инклюзивном отдыхе. Раньше большинству детей с ОВЗ отказывали в предоставлении путевки в обычные лагеря. Теперь же, начиная с 1 января 2025 года российские летние оздоровительные лагеря обязаны принимать на отдых детей с инвалидностью – для этого будут выделяться специальные квоты. Данный законопроект уже поддержало Правительство, и теперь лагеря обязаны будут выделять квоту для детей с ограничениями по здоровью – не менее 10% от общего числа мест. По мнению законодателей, это позволит «пресечь неправомерные факты отказа организаций детского отдыха в приеме детей-инвалидов». Вы согласны с этим?

У нас всегда отдыхали дети с ограниченными возможностями здоровья. Однако условия центра не соответствовали требованиям к приему таких детей. Инфраструктура лагеря, информационная среда была не готова к работе с особенными детьми. Наши кадры не были обучены для качественной работы с ребятами, которые требуют особого внимания. В какой-то момент для нас это стало первоочередной задачей. Решили, выиграли конкурсный отбор на предоставление из федерального бюджета грантов в форме субсидий в рамках реализации отдельных мероприятий государственной программы Российской Федерации «Доступная среда», улучшили инфраструктуру, подготовили кадры, подготовили методическую базу. И все получилось! В 2023 году мы стали призером(второе место) всероссийского конкурса «Лучшая инклюзивная школа России» в номинации «Лучшая инклюзивная организация отдыха детей и их оздоровления». Важно чтобы все были вместе. И обычные детки, и дети с особенностями здоровья. Мы прекрасно понимаем, что доступность не только в измененной инфраструктуре, доступность в трансформации сознания людей, в первую очередь педагогов. В их подготовленности к работе с разными нозологиями, в принятии особенных детей. Желание стать старшим другом, проводником, тьютером. Приучать к совместному проживанию наших маленьких туристов и туристов с особенностями здоровья необходимо с раннего детства. Лишь тогда совместный отдых станет естественным, комфортным для всех категорий.

- А что касается нормативно-правовой сферы детского отдыха: на ваш взгляд, она совершенна, или все-таки пришло время ее менять?

Последнее время многое меняется. Детский отдых наконец то оказался в центре внимания органов власти. Меняются подходы, нормативная база. Многое еще предстоит сделать. Главный нормативный документ СаНПиН уже в работе, это основное руководство к действию. Есть проблемы со штатным

расписанием в лагере, с системой оплаты труда, но движение к лучшему началось. Будем надеяться, что в скором времени мы все почувствуем перемены к лучшему.

- Вам бы хотелось, чтобы детский отдых стал отдельной отраслью и управлялся единым государственным органом власти?

Не думаю, что это принципиальный вопрос. Главное, чтобы у руля стояли знающие люди, практики.

- Сейчас везде пишут, что детский летний отдых в России подорожает в следующем году. Ваш лагерь муниципальный. Путевки у вас тоже стали дороже или остались на прежнем уровне? Какова их стоимость?

Стоимость путевки в нашем лагере 29 715 рублей за 21 день. С 1 января 2025 года цена немного возрастет, на 3-х недельную смену путевка будет стоить 31 000 рублей. Путевки в большинство лагерей области значительно дороже. У нас нет цели получить прибыль от реализации наших услуг. Главное обеспечить полноценный безопасный отдых детям и подросткам.

- Сегодня в лагерном мире существует огромная конкуренция, поэтому организаторы детского отдыха должны «держат нос по ветру», быть впереди планеты всей – не только идти в ногу со временем, быть супер-креативными, находиться на одной волне с детьми, уметь разбираться и отслеживать новые тренды в индустрии, но иногда даже и самим задавать какие-то новые тренды в индустрии. Как лично вам и благодаря чему удается справляться с конкуренцией?

Я не считаю, что конкуренция в сфере детского отдыха так уж велика. Наоборот. Последнее время ощущается острая нехватка мест в лагерях. Количество лагерей, к сожалению, сокращается. Ряд учреждений не смогли восстановиться после пандемийного периода. Спрос на детские путевки в последние годы вырос. Конечно, есть лагеря, которые с трудом набирают детей. У нас же обычно уже в январе все путевки на лето следующего года забронированы. Грамотное сочетание традиций и инноваций позволяет нам быть востребованным лагерем. Мы не тратимся на рекламу. Наши главные рекламные агенты — это дети, однажды попавшие в наш лагерь. Качественная работа всего коллектива каждую смену – вот залог успеха.

- Какие тренды в современном детском отдыхе вам особенно импонируют?

Возвращение трудового воспитания, профориентационных мероприятий, туризм и путешествия.

- Наверняка, по работе вы часто бывали в зарубежных командировках, обменивались опытом с иностранными коллегами-организаторами детского отдыха, и посещали детские оздоровительные лагеря. Скажите, чтобы конкретно вы конкретно переняли позитивного у зарубежных организаторов детского отдыха?

Не так часто, как хотелось бы... Знакома с опытом работы лагерей в Турции, Болгарии. Много читала про американские и европейские лагеря скаутов. Что перенять? Большую свободу действий для ребенка, свободу выбора занятий и развлечений. Но такой хорошей, разнообразной системы детского отдыха как в России, пожалуй нет ни в одной стране мира.

- Откройте секрет: как сегодня нужно жить и работать директору лагеря, чтобы в определенный момент не познать горькую правду, что он устарел, отстал от жизни, от молодежных веяний, и вообще не в тренде?

Мы живем в пространстве детей, состариться, устареть, отстать в таком окружении сложно. Они излучают энергию, задор. Директора тоже люди, а люди бывают разные. Одни с горящим сердцем, а другие с угольком внутри. Мне больше нравятся те, кто в постоянном поиске, не замыкается на своем лагере, а путешествует, общается с коллегами, много читает, смотрит. Важно не просто слушать, а слышать тех, кто рядом: детей, родителей, вожатых. Они отличные подсказчики направлений и трендов.

- Завершилась детская летняя оздоровительная кампания 2024 года. Какие программы реализованы для детей в «Волжском берегу»?

Профориентационный проект «Делоград». У нас получилось увлекательное путешествие в мир профессий, дети получили возможность получить первые профессиональные пробы, познакомились с лучшими представителями профессий и профессиональных учебных заведений нашей области. Вывод: дети любят и хотят работать и зарабатывать! Нужно лишь показать им верные направления и способы выбора профессии, познакомить с умными, хорошими людьми, изучить свои предпочтения и способности.

- 2024 год объявлен президентом РФ Годом семьи в нашей стране. Есть ли у вас какие-то специальные программы смен, направленные на сохранение семейных ценностей и популяризацию семьи?

Мы мечтаем о возврате родительских дней в допандемийном формате с мастер-классами и показательными выступлениями, большим концертом, родительским собранием, играми в которых дети и родители вместе. Наш лагерь планирует провести фестиваль молодых семей «Ежефест». Почему «ЕЖЕ», о, это уже совсем другая история...

- Многие родители уже в активном поиске детских здравниц, кто-то уже сделал свой выбор, дети – в нетерпении и томительном ожидании: в какой лагерь они поедут следующим летом. Дайте как профессионал, совет родителям, отправляющим впервые ребенка в лагерь – как не ошибиться с его выбором и не омрачить летний отдых своему чаду?

Выбирайте лагерь для ребенка, а не для себя... Далеко не в первую очередь нужно обращать внимание на условия проживания детей. Важнее то, чем будет ребенок в лагере заниматься, насколько интересной для Вашего ребенка будет программа. Высокая цена путевки тоже не показатель качества работы. Лагерь должен быть местом силы для маленького человека, а не испытанием разлукой с близкими.